



# **PLAN DE NEGOCIO**

## INTEGRANTES:

- *Brito Valentín*
- *Donofrio Jeremías*
- *Moyano Octaviano*
- *Petkovic Franco*

MATERIA: Gestión Organizacional

PROFESORA: María Urtea

FECHA: 05/05/2022

## ÍNDICE

ÍNDICE.....	pág 1
RESUMEN EJECUTIVO.....	pág 2
DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO.....	pág 3
ANÁLISIS DE MERCADO.....	pág 5
ANÁLISIS DE LA COMPETENCIA.....	pág 6
ESTRATEGIAS DE MARKETING.....	pág 8
ESTRATEGIAS DE VENTA.....	pág 11
FINANCIACIÓN DE LA EMPRESA.....	pág 12

## **RESUMEN EJECUTIVO**

Hola! Somos los fundadores y administradores de "Paradis Films", y te damos la bienvenida a nuestro Plan de Negocio.

Paradis Films es una empresa fundada de la unión de 4 amigos: Valentin Brito, Jeremías Donofrio, Octaviano Moyano y Franco Petkovic.

Nos dedicamos al *servicio del Streaming*, brindando entretenimiento por medio de películas, series, y cualquier otro tipo de contenido audiovisual a todas las personas amantes del entretenimiento.

Actualmente, nuestro rendimiento en el mercado está teniendo buenos resultados: realizamos nuestros primeros movimientos, logramos conseguir un gran número de clientes, pero aun seguimos en progreso y vamos poco a poco adentrándonos a este mercado, el cual ha aumentado su consumo en los últimos tiempos.

Este gran aumento del consumo de entretenimiento, que se dio principalmente en la temporada de pandemia, consideramos que podremos alcanzar una muy buena posición dentro de este mercado.

Si bien sabemos que habrá competencia, puesto que están surgiendo numerosas plataformas nuevas de contenido online, nosotros NO SEREMOS UNA MÁS DEL MONTÓN.

## DESCRIPCIÓN DEL NEGOCIO

Todo comenzó a partir de nuestra unión, un fuerte grupo de amigos. Desde que nos recibimos de la universidad, cada cual había comenzado con un emprendimiento propio, lo cual se nos había enseñado desde pequeños cuando íbamos en secundaria, donde pudimos poner en práctica todas las habilidades que habíamos adquirido en ese tiempo, sumadas a nuestros estudios universitarios.

Sin embargo, ninguno logró un desarrollo lucrativo y optamos por abandonarlos.

Fue entonces que en una reunión se nos ocurrió la idea de planificar un proyecto en el que estuviéramos todos nosotros, unidos e involucrados.

Habíamos estado discutiendo acerca de los diferentes servicios de streaming (como Netflix, HBO, Disney, etc.), de los cuales notamos que en los últimos tiempos el costo por el servicio que ofrecen había aumentado bastante, lo cual consideramos que no era el justo, teniendo en cuenta que los contenidos de las mismas habían bajado en calidad y variedad, y no se adaptan a un buen modelo precio-calidad que la mayoría de consumidores buscan.

Pensamos así en crear nosotros mismo nuestra propia plataforma de streaming, donde podríamos brindar entretenimiento de calidad a un costo razonable para todos los amantes del entretenimiento; y sumado a que el mercado del streaming había aumentado en los últimos tiempos, pensamos que nos sería bastante fácil adaptarnos, e incluso llegar a consolidarnos en el.

Cada uno podría aportar sus conocimientos e ideas que adquirimos a lo largo de los años, y finalmente acordamos en llamarla: "Paradis Films".

Con esta clara idea en mente, determinamos las que serían nuestras bases para el desarrollo del negocio. Fue así que pensamos de esta forma, nuestra:

VISIÓN: buscamos brindar contenido de calidad a todo el país, donde nuestros clientes se sientan conformes con el servicio, y poder formar una gran comunidad y un negocio estable, hasta expandirnos mundialmente, además de generar grandes ganancias.

MISIÓN: brindamos entretenimiento de calidad y variado, ofreciendo a través de nuestra plataforma un amplio catálogo de contenido, que incluye películas, series y cualquier otro tipo de entretenimiento, de una buena calidad y a bajo costo..

### VALORES:

- |                     |                      |
|---------------------|----------------------|
| ❖ COMPROMISO        | ❖ PASIÓN             |
| ❖ RESPETO           | ❖ INNOVACIÓN         |
| ❖ EMPATÍA           | ❖ ESCUCHA            |
| ❖ TRABAJO EN EQUIPO | ❖ MENTALIDAD ABIERTA |
| ❖ CALIDAD           | ❖ COMPETITIVIDAD     |

Uno de nuestros primeros movimientos fue realizar un análisis DAFO para la empresa, el cual consideramos como una buena forma para determinar aquellas características internas que pueden ser positivas o negativas para el desarrollo de nuestra actividad; al igual que aquellos aspectos externos que nos ayudarán o nos retendrán al momento de integrarnos al mercado en el que nos desarrollaremos.

↓↓↓



## **ANÁLISIS DE MERCADO**

En estos últimos años, el consumo de servicios de Streaming se ha vuelto muy común. La situación de pandemia hizo que la gente pasara más tiempo dentro de sus casas, tiempo en el cual aprovecharon para probar nuevas actividades, gustos, hobbies, y sobre todo VER SERIES Y PELÍCULAS.

De esta manera aumentaron los consumos de contenido online y comenzaron a surgir nuevos servicios, muchos de los cuales copiaban el modo de contenido que había comenzado Netflix.

Este tipo de servicio ha revolucionado la industria del entretenimiento y por eso creemos que emprender en este tipo de negocios tarde o temprano nos dará ingresos y beneficios, ya que las personas buscan modos más fáciles y económicos de acceder a contenidos de calidad... Y NOSOTROS LE OFRECEMOS ESA OPCIÓN .

Hemos notado que actualmente los consumidores se han diversificado al mismo tiempo que el mercado creció, llegando a ser de distintas edades y con gustos particulares. Para ello, contamos con una gran variedad de contenido, con un catálogo que seguramente atraerá a todo amante del entretenimiento, de cualquier edad.

También, nuestro servicio cuenta con un sistema de usuarios en el cual cada miembro podrá disfrutar de su contenido favorito en su respectivo usuario, eligiendo sus preferencias en cuanto al tipo de entretenimiento que quiere ver.

## COMPETIDORES

Los más grandes competidores que se nos ponen delante, serían las grandes empresas de contenido, las cuales ya tienen un lugar consolidado dentro del mercado. Aun así, ahora que no somos una gran empresa y todavía estamos dando nuestros primeros pasos, nuestra primera competencia serían aquellas empresas de contenido local (las cuales estarían en el mismo lugar que nosotros), al igual que los servicios que, si bien son conocidos, no tienen un gran rendimiento como otros proveedores de entretenimiento de mayor nivel.

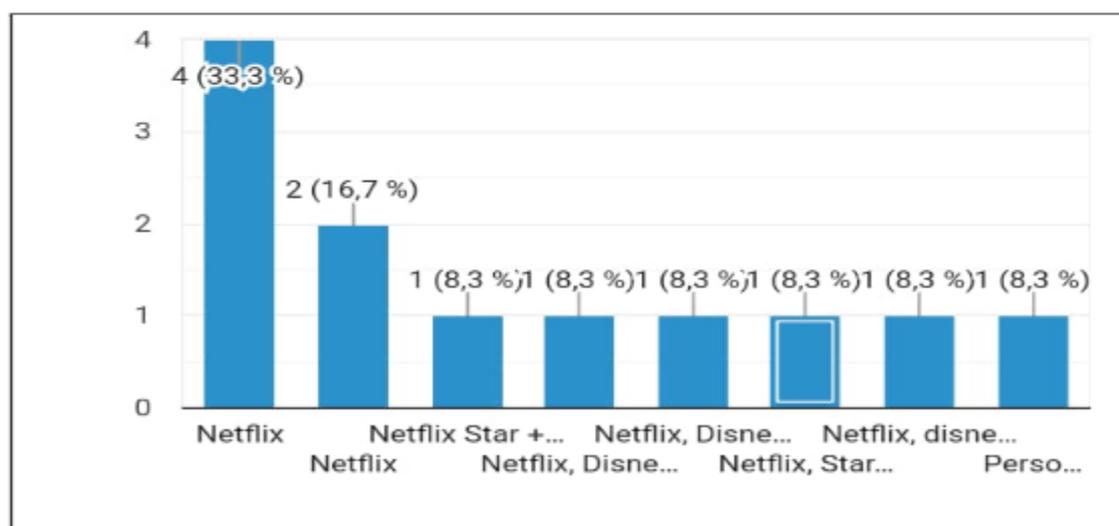
Nuestra competencia ahora que no somos una empresa tan conocida, es:

- Flow
- Paramount+
- Apple TV+

Nuestros competidores una vez que seamos conocidos:

- Netflix
- Star+
- Disney+
- Amazon prime video

Luego de realizar una encuesta online a nuestros futuros clientes, pudimos ver que estos tienen al menos un servicio de streaming, como por ejemplo Netflix o Disney+, pero no se encuentran del todo satisfechos con estos.



Una de las preguntas de la encuesta era acerca de si cambiarían algo de los servicios de Streaming que tienen, y la mayoría de ellos propusieron la idea de cambiar el precio e introducir nuevo contenido en las plataformas cuales habían observado como características que no eran del todo buenas en las mismas.



A raíz de todo esto, Paradis Films se propone a mejorar todos estos defectos de las otras plataformas, trabajarlos bien y convertirlos hacia nuestra plataforma para que esta se convierta en la mejor del planeta.

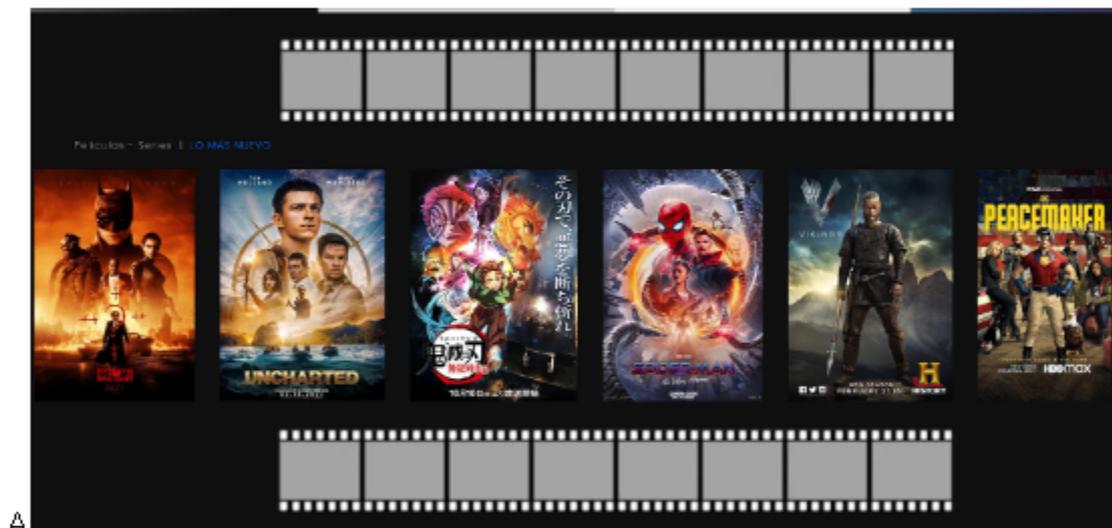
Como se observa en nuestro análisis DAFO, consideramos que una de nuestras Fortalezas es la renovación de contenido, que como indica la encuesta es una de las cosas que los consumidores mejorarían de los otros servicios. Dicha renovación de contenido la haríamos constantemente, todos los días añadiendo nuevas series, películas, documentales, etc. De esta manera contamos con un amplio catálogo y variabilidad de contenido en la plataforma. Además, de esta forma las personas tendrán muchos audiovisuales para disfrutar y nunca se aburrirán.

## ESTRATEGIAS DE MARKETING

Pará dar a conocer nuestra empresa, como primera estrategia creamos una página web para Paradis Films, utilizando Wix.

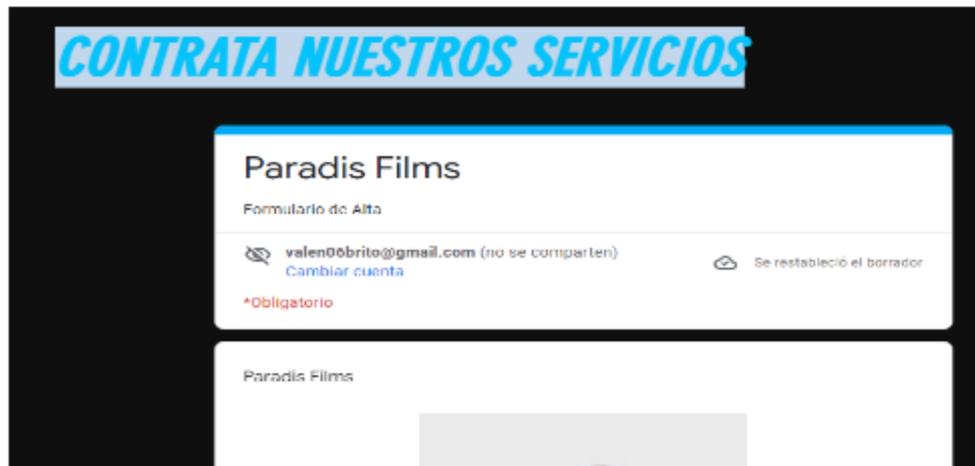


Donde los compradores podrán acceder al catálogo de contenido y ver todas las películas y series que brindamos.



A

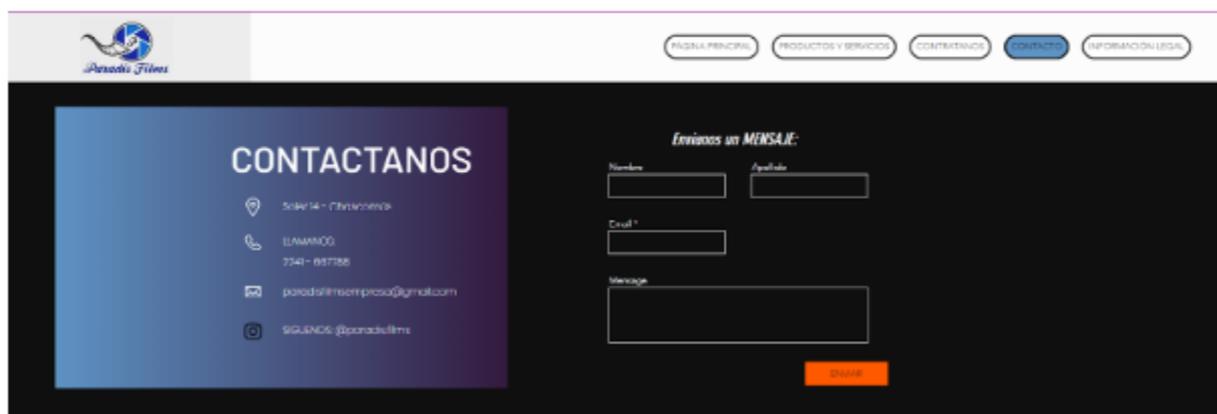
Contratar nuestros servicios realizando el formulario correspondiente.



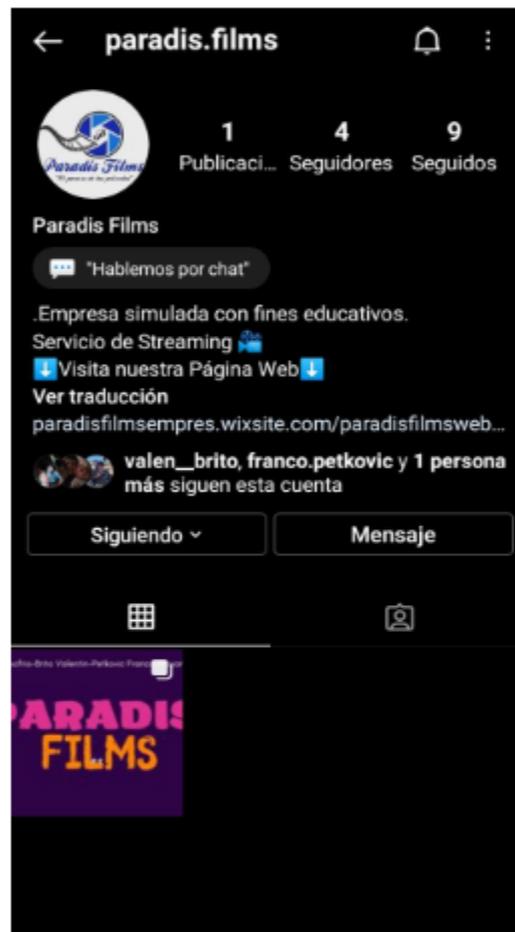
Conocer más sobre nosotros leyendo las descripciones del negocio en la Página Principal.



Además de poder contactarnos y enviarnos mensajes con sus dudas.



A su vez, creamos una cuenta de Instagram donde se pueden contactar con nosotros de una manera más directa (mediante DM), la cual también utilizamos para promocionar nuestro servicio: publicamos en promedio una historia al día mostrando el avance del negocio, nuevos contenidos y ofertas o promociones para los clientes. Además, hacemos publicaciones en el perfil, donde también mostramos el avance del servicio.



Una estrategia más de nosotros, al igual que hacen otras empresas, es que enviamos mensajes por Gmail a aquellos que están suscritos a nuestro servicio, mediante la cual reciben notificaciones sobre actualizaciones en el servicio, ofertas o nuevos contenidos.

Para hacer llegar el servicio a las personas de manera física, confeccionamos folletos, los cuales dos o tres veces a la semana, vamos a repartir por la calle invitando a las personas a ingresar a nuestros distintos

## ESTRATEGIAS DE VENTA

Nuestras ventas serán realizadas a través de la página web, en la cual hay una sección de "Contratarnos", en la que los clientes podrán realizar la suscripción a nuestra empresa, eligiendo uno de nuestros planes de servicio, los cuales figuran en un folleto, en la sección de "Productos y Servicios".

Este folleto está compuesto por tres planes:

Plan "ESTÁNDAR", el cual vale \$500.

Plan "PREMIUM", el cual vale \$1.000. y,

Plan "DELUXE", el cual vale \$1.500.

Jeremias Donofrio-Brito Valentin-Petkovic Franco-Mayano Octaviano

# PARADIS FILMS

**PRODUCTOS**

Nuestro servicio se encarga de brindarte acceso a las últimas series y películas de todo tipo y una buena calidad.



**SERVICIO Y METODOS DE PAGO**

Nuestro servicio cuenta con una variedad de planes para tus necesidades y a un precio único e inmejorable.

Aceptamos tarjeta de crédito y débito, cuenta de D.N.I y mercado pago.



**PLAN 1**

Por tan solo 500\$ puedes acceder a todo el contenido brindado por nosotros, a una resolución máxima de 480p y la posibilidad de estar en dos dispositivos al mismo tiempo.



**PLAN 2**

Por 1000\$ mensuales tienes acceso todo el contenido de nuestra pagina a una resolución máxima de 720p. Cuatro dispositivos al mismo tiempo.

**PLAN 3**

Nuestro plan deluxe te brinda todo el contenido posible además de tener acceso a youtube premium desde nuestra pagina, teniendo una resolución máxima de 1080p y pudiendo estar activo en 6 dispositivos a la vez y solo por 1500\$.



**CONTACTOS**

Puedes contactarnos por nuestro telefono movil: 2241 67355431  
Gmail: paradisfilmsempresa@gmail.com  
Instagram: paradis.films



**FINANCIACIÓN DE LA EMPRESA**

Pará el financiamiento de la empresa, entre nosotros, los miembros, concluimos en aportar de forma igualitaria un capital inicial para el inicio de nuestras actividades, de manera que cada uno aportó \$185.500, llegando a un total de \$742.000 para nuestras primeras operaciones.

<b>CAPITAL INICIAL</b>	
	<b>Aporte</b>
Socio Brito	\$185,500.00
Socio Donofrio	\$185,500.00
Socio Moyano	\$185,500.00
Socio Petkovic	\$185,500.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$742,000.00</b>

A su vez, los costos estimados para comenzar con nuestra actividad son:

En bienes de uso:

<b>INVERSIÓN FIJA (bienes de uso)</b>			
<b>Concepto</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo Unitario</b>	<b>Costo Total</b>
Mostrador	1	\$15,000.00	\$15,000.00
Computadoras (Notebook Lenovo)	2	\$50,000.00	\$100,000.00
Impresora (EPSON)	1	\$12,000.00	\$12,000.00
Televisión (Smart TV samsung)	1	\$30,000.00	\$30,000.00
Aire acondicionado	1	\$40,000.00	\$40,000.00
Camaras de Seguridad	4	\$4,500.00	\$18,000.00
Sillas de oficina	2	\$8,500.00	\$17,000.00
<b>TOTAL</b>			<b>\$232,000.00</b>

En gastos mensuales:

<b>INVERSIÓN POR CAPITAL DE TRABAJO</b>				
<b>Concepto</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Costo Unitario</b>	<b>Costo Total</b>	<b>Costo Anual</b>
Servicio de Luz	1	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$60,000.00
Servicio de Gas	1	\$ 1.500,00	\$ 1.500,00	\$18,000.00
Servicio de Agua	1	\$ 2.000,00	\$ 2.000,00	\$24,000.00
Internet	1	\$ 4.500,00	\$ 4.500,00	\$54,000.00
Telefono	1	\$ 1.000,00	\$ 1.000,00	\$12,000.00
Seguro	1	\$ 3.500,00	\$ 3.500,00	\$42,000.00
Contador	1	\$ 3.000,00	\$ 3.000,00	\$36,000.00
Asistente de Publicidad	1	\$ 2.500,00	\$ 2.500,00	\$30,000.00
Servicio de Limpieza	1	\$ 5.000,00	\$ 5.000,00	\$60,000.00
<b>TOTAL</b>				<b>\$336,000.00</b>

Si bien en este excel se calculan los costos ANUALES, los gastos que deberíamos pagar serían de manera MENSUAL, de modo que el costo total sería de \$28.000.

La mayor parte de nuestros ingresos provendrán de nuestras ventas. Suponemos que, en base a nuestra calidad en cuanto al servicio que brindamos y el catálogo de contenido con el cual contamos, llegaremos a tener alrededor de 7.000 suscripciones para cuando finalice el año, que serían unas 580 suscripciones mensuales.

De esta manera, teniendo en cuenta nuestros planes de servicio, de los cuales el más barato cuesta \$500 y el más caro cuesta \$1500, promediamos que lograremos tener entre \$290.000 y \$870.000 en ingresos por ventas mensuales, lo cual daría un valor aproximado de \$580.000.

Dicho dinero será destinado, en primer lugar, para el pago de los gastos mensuales estipulados anteriormente, que restándole a los ingresos que vamos a tener, nos dejaría con \$552.000. Luego de pagar los impuestos, calculamos el 25% de lo que resto, lo cual destinamos a una cuenta corriente en nuestro banco, la cual ya está registrada, para futuros gastos que podría tener la empresa.

Y el dinero que reste será repartido de manera equitativa entre los socios, lo cual nos dejaría con aproximadamente \$103.500 para cada uno.